

**KĖDAINIŲ DAILĖS MOKYKLOS
DIREKTORĖS JOVITOS BUINEVIČIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024 m. vasario 2 d. Nr. V-10-07
Kėdainiai

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Kėdainių dailės mokykla veiklą vykdo vadovaudamasi 2023–2025 metų strateginio plano prioritetais: harmoningas ir kokybiškas ugdymas; poreikius atitinkanti edukacinė aplinka; atvira, kūrybinga, nuolat besimokanti bendruomenė; pagarba kiekvienam bendruomenės nariui. Įgyvendinant 2023 m. mokyklos veiklos planą buvo išskirti tikslai: 1. Tobulinti vykdomų programų kokybę, sudarant sąlygas ugdytinio kūrybiškumui atrasti ir plėtoti. 2. Plėtoti parodinę ir projektinę veiklą, įtraukiant socialinius partnerius ir ugdant bendruomeniškumą. 3. Telkti materialiuosius ir žmogiškuosius išteklius moderniai ugdymo aplinkai sukurti.

Kėdainių dailės mokyklos planuose didelis dėmesys skiriamas paslaugų kokybei ir įvairovei. Siekiama gerinti mokymosi pasiekimus, užtikrinti pažangą nuolat atnaujinant ugdymo(si) programas, matuojant mokinių ūgtį. Vadovaujantis 2022–2023 m. m. ir 2023–2024 m. m. ugdymo planais mokykloje organizuotas ugdymo turinys, kad kiekvienas besimokantysis galėtų atrasti ir plėtoti kūrybiškumą ir įgytų mokymuisi visą gyvenimą būtinų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų, o mokytojas gebėtų atpažinti vaikų individualius poreikius, įvertinti jų turimus gebėjimus bei identifikuoti mokymosi kliūtis. Po kiekvieno pusmečio atliekama mokymosi rezultatų refleksija, analizuojami mokinių pasiekimai, numatomi tobulintinos sritys. Į kūrybinių darbų peržiūras, parodas kviečiami mokinių tėvai (globėjai, rūpintojai). Aktyvinant mokyklos ir mokinių tėvų ryšį, organizuojamos kūrybinės dirbtuvėlės mokinių šeimoms, renginiai ir parodų pristatymai, kurių metu ne tik vykdoma edukacinė veikla, bet supažindinami tėvai su mokykla, mokinių kūryba, aptariamasi mokinių mokymasis, pasiekimai.

Neformaliojo ugdymo daile poreikis didėja, ypač ankstyvajame amžiuje. Kad gebėtume patenkinti ugdytinių poreikius, 2023 m. inicijavau atnaujinti Ankstyvojo dailės ugdymo programą. 2023–2024 m. m. šioje programoje ugdomi 245 vaikai: grupės suformuotos dailės mokykloje, l.-d. „Pasaka“ ir „Puriena“, Akademijos gimnazijos „Kaštono“ skyriuje, Josvainių ir Šėtos SUC. Nuo rugsėjo 1 d. suformuota nauja grupė Akademijos gimnazijoje ir 2 grupės Labūnavos pagrindinės mokyklos Pelėdnagių „Dobiliuko“ skyriuje.

2023 m. Kėdainių dailės mokykla vykdė formalųjį švietimą papildančio ugdymo (pradinio ir pagrindinio) programas ir neformaliojo švietimo (ankstyvojo, dailės dalykų, suaugusiųjų dailės ugdymo) programas. 2023 m. rugsėjo 1 d. mokinių skaičius mokykloje perkopė 600 (lyginant su 2022 m. rugsėjo 1 d. padidėjo 7 proc.). Formalųjį švietimą papildančio ugdymo programose mokėsi 228 mokiniai, neformaliojo švietimo programose – 380 ugdytinis. 2023 m. mokyklą baigė 24 mokiniai, 2023–2024 m. m. baigiamosiose klasėse mokosi 26 mokiniai. Siekiant atrasti ir plėtoti ugdytinių kūrybiškumą, nuo rugsėjo 1 d. pasiūlėme naują fotografijos mokymo programą suaugusiems ir jaunimui.

Skatinau mokytojus ir mokinius dalyvauti rajono, respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose. 2023 m. mokinių kūrybiniai darbai išsiųsti į 9 tarptautinius, 3 nacionalinius kūrybinių darbų konkursus. Mokiniai sėkmingai dalyvavo 2023 m. Lietuvos mokinių dailės olimpiadoje: 7 – rajono etape, o respublikiniame etape Kėdainių rajonui atstovavo mūsų mokyklos mokinys. Kėdainių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. birželio 14 d. įsakymu Nr. AD-1-576, piniginiai prizai skirti 14 mokyklos mokinių, kurie 2022–2023 m. m. laimėjo respublikos ir tarptautiniuose konkursuose prizines vietas.

2023 m. buvo siekiama plėtoti parodinę ir projektinę veiklas, kurios naudojamos bendruomenės informavimui apie ugdymo procesą, mokinių ir mokytojų kūrybiškumą.

Organizavome 10 kūrybinių darbų parodų mokyklos „Mini“ galerijoje, 3 parodas surengėme Smilgos g. 5A pastate ir 62 virtualias parodas mokyklos socialiniuose tinkluose.

Sutelkiau bendruomenę bendram tikslui organizuojant parodas mieste, rajone ir respublikoje. 2023 m. surengėme 20 mokinių darbų parodų: 2 parodos LR Seime, Josvainių gimnazijoje, E. Eimonto senamiesčio veterinarijos klinikoje, Kėdainių švietimo pagalbos tarnyboje, Kėdainių kalbų mokykloje, Kėdainių muzikos mokykloje, Kėdainių rajono savivaldybėje (2 parodos), Labūnavos bibliotekoje, Kėdainių ligoninėje (4 parodos), Dotnuvos bendruomenės centre, Josvainių SUC savarankiško gyvenimo namuose, UAB Žaliakalnio poliklinikos Kėdainių filiale „Armedika“ bei Labūnavos senelių globos namų „Smiltelė“, Šlapaberžės socialinės globos namų, Dotnuvos slaugos namų erdvėse. Mokyklos išskirtinumas – kuriantys pedagogai, kurie pristatė savo kūrybą mokykloje ir už jos ribų: Kauno kultūros centre, Zarasų r. savivaldybės viešojoje bibliotekoje, Krakių kultūros centre, Dotnuvos bendruomenės centre.

2023 m. mokyklos bendruomenė dalyvavo bendrose veiklose vykdant projektus. Kėdainių rajono savivaldybės vaikų vasaros stovyklų ir kitų neformaliojo vaikų švietimo veiklų programos „Vandens pasaulis“ ir „Vasaros keramikos stovykla“ įgyvendintos rugpjūčio 21–25 dienomis. Spalio 9 d.–gruodžio 8 d. vykdėme Kėdainių r. savivaldybės finansuotą suaugusiųjų neformaliojo švietimo ir tęstinio mokymosi programą „Kūrybiškumo ugdymas bendradarbiaujant“.

Mokyklos misija – supažindinti bendruomenę ir kėdainiečius su profesionalaus ir šiuolaikinio meno aktualijomis. 2023 m. organizavome mokiniams ir mokytojams susitikimus su keramikėmis Aldona Šalteniene ir Rimgaile Dručiūnaite, fotografe Audrone Tylaite, menininkais iš Italijos Andrea Sbra Perego ir Federica Patera, menininkėmis Anet Brusgaard, Berthe Forchhammer, Gudrun Pagter iš Danijos, fotomenininku Jonu Staseliu. Organizavome Lietuvos žurnalistų sąjungos pirmininko Dainiaus Radzevičiaus paskaitą „Kodėl melas saldesnis už tiesą“. Ugdymo procesą papildome profesionalių menininkų dalyvavimu pamokose: VDA Telšių fakulteto dėstytojas Donatu Repeika pravedė pamoką „Skulptorius kaip kūrybingas žaidėjas“, tekstilininkė Nargiza Nurdinova supažindino vaikus ir suaugusiuosius su punching technika.

Aktyviai dalyvavome ir savo veiklą pristatėme šiuose renginiuose: vaikų ir jaunimo šventėje „Mūsų laikas dabar“, Kėdainių kultūros centro organizuotoje „Kultūros alėjoje“, Kėdainių miesto šventės renginiuose, Kėdainių krašto muziejaus renginyje „Europos muziejų naktis“, švietimo forume „UTA: kartu drašiau“, taip pat prisijungėme prie ugdymo įstaigas subūrusio renginio „Sveikatą stiprinančių mokyklų banga per Lietuvą 2023“. Kasmet palaikome iniciatyvą ir prisijungėme prie Suaugusiųjų mokymosi savaitės „Mokymosi tinklai“, organizavome atviras tapybos, keramikos, tekstilės, fotografijos pamokas ir seminarą „Tradicinių grafikos spaudos technikų eksperimentai“.

2023 m. skatinau mokytojus ir darbuotojus tobulinti kvalifikaciją pagal numatytus kvalifikacijos tobulinimo prioritetus. Kvalifikacijai išleista 1749,37 Eur. Giliname žinias apie įtraukijį ugdymą, jo svarbą mokyklai ilgalaikėje programoje „Misija – įtraukusis ugdymas“. 3 mokytojai dalinasi praktine patirtimi respublikinėje konferencijoje „STEAM kompetencijos ir kūrybiškumo ugdymas. Meno ir mokslo pasaulius integruojantys projektai“. Mokytojai pravedė 2 autorinius seminarus Kėdainių r. dailės ir technologijų mokytojams. Kėdainių r. savivaldybės skirtos lėšos mokytojų motyvacijai bendru sutarimu panaudotos kultūriniam mokytojų švietimui. Darbuotojams organizuota išvyka į Zarasus, Daugpilį.

Skiriamas svarbus dėmesys ugdymosi aplinkai, infrastruktūrai, saugumui. Atnaujino poilsio erdves mokiniams, įsigijome minkštasuolius, keramikos krosnį, televizorių, 2 monitorius. Inicijavau 3 patalpų remontą. Paeismilgio g. 12A pastate renovuota apšvietimo sistema – įsigyti ir pakeisti elektrą taupantys šviestuvai. Saugesnę aplinką užtikrinti padeda mokyklos (Paeismilgio g. 12A) viduje ir išorėje įrengtos stebėjimo kameros. 2023 m. Smilgos g. 5A pastate sumontuota vidaus stebėjimo kamera. Apdrausti visi mokyklos mokiniai.

Žinios apie įstaigos veiklą švietimo bendruomenei skelbiamos mokyklos internetinėje svetainėje www.daile.kedainiai.lm.lt ir mokyklos facebook paskyroje.

II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<p>1.1. Tobulinti ugdymosi ir programų kokybę, tenkinant įvairaus amžiaus programų dalyvių poreikius ir gebėjimus.</p>	<p>Programų pasiūla, atitinkanti bendruomenės galimybes, poreikius ir lūkesčius, sudaranti sąlygas ugdytis gabiems ir SUP turintiems mokiniams.</p> <p>Nuolat vykdoma mokinių mokymosi stebėseną, analizuojami pusmečių pasiekimai, organizuojama veiksminga pagalba.</p>	<p>Fotografijos programos jaunimui ir suaugusiems sukūrimas, patvirtinimas ir įregistravimas, dalyvių skaičius, apklausa.</p> <p>Išklausyti kvalifikacijos tobulinimo seminarai apie įtraukųjį ugdymą.</p> <p>Ne mažiau kaip 2 kartus per metus vykdoma pasiekimų pokyčio refleksija.</p>	<p>Kėdainių dailės mokykloje vykdomos pradinio ir pagrindinio dailės FŠPU, vaikų ir suaugusiųjų NŠ programos, atitinkančios bendruomenės galimybes, poreikius ir lūkesčius.</p> <p>2023 m. pavasarį, įvertinus bendruomenės ir kėdainiečių poreikį, parengtos neformaliojo suaugusiųjų fotografijos mokymo ir neformaliojo vaikų švietimo „Pokalbiai apie fotografiją“ programos, patvirtintos Dailės mokyklos direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1-54, registruotos KTPR registre.</p> <p>Suformuotos dvi grupės, 16 mokinių. Gruodžio mėn. vykdyta suaugusiųjų švietimo programų dalyvių apklausa (dalyvavo 60 proc. dalyvių), siekiant išsiaiškinti programų kokybę, dalyvių poreikius ir lūkesčius. Apklausos rezultatai pristatyti mokytojams ir programų dalyviams, numatytos tobulinimo gairės.</p> <p>Mokykloje sudarytos sąlygos ugdytis ne tik gabiems, bet ir SUP turintiems mokiniams. Visi mokytojai ir norintys darbuotojai dalyvavo 40 val. mokymų programoje „Misią – įtraukusis ugdymas 2023“, gilino žinias apie įtraukiojo ugdymo svarbą.</p> <p>Kiekvieno pusmečio pabaigoje vykdomos darbų peržiūros, kuriose dalyvauja mokiniai, mokytojai ir tėvai. Peržiūrų metu aptiriamos užduotys, stebimi kiekvieno mokinio pasiekimų pokyčio rezultatai. Tėvai mato visos klasės ir konkrečiai savo vaiko darbus, peržiūrų procesą. Geriausi mokinių darbai atrenkami į parodas. Mokiniai skatinami įsivertinti, vykdoma pasiekimų pokyčio refleksija, informuojami tėvai. Mokytojų tarybos posėdžių 2023-01-20 ir 2023-06-02 metu analizuoti mokinių pasiekimai,</p>

			darbai, mokytojų ir kviestinių menininkų kūrybiniai darbai.
1.3. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi.	<p>Mokyklos veiklos efektyvinimas</p> <p>Teisės aktų nustatyta tvarka parengti, suderinti, patvirtinti ir paskelbti dokumentai suteikia galimybes efektyviai plėtoti mokyklos veiklą, tenkinant bendruomenės poreikius ir lūkesčius.</p> <p>Vidaus kontrolės priemonių įgyvendinimas.</p> <p>Plėtoti informacijos sklaidą.</p>	<p>Vykdomų dailės NŠ (vaikų ir suaugusiųjų) ir FŠPU programų dalyvių skaičius (ne didesnis nei 10 proc. „nubyrėjimas“). Vykdomų programų skaičius – ne mažesnis nei 2022 m. Naujų mokytojų paieška.</p> <p>Parengtos ar atnaujintos mokyklos darbo tvarkos, priėmimo į mokyklą, darbo apmokėjimo sistemos ir kt. tvarkos. Atnaujinta mokyklos valdymo struktūra.</p> <p>Laiku ir tinkamai įgyvendintos vidaus audito ir/ar kitų vertinančių institucijų pateiktos rekomendacijos.</p> <p>Atnaujinta mokyklos internetinė svetainė.</p>	<p>Programų dalyvių skaičius 2023 m. rugsėjo 1 d. – 608 mokiniai (lyginant su 2022 m. padidėjo 7 proc.). vykdomų programų skaičius 2023 m. rugsėjo 1 d. nesumažėjo – suaugusiųjų odos programą sustabdėme, pasiūlėme fotografijos programą suaugusiems ir jaunimui. Nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. mokykloje dirba fotografijos mokytojas. Kėdainių dailės mokykloje vykdomos pradinio ir pagrindinio dailės FŠPU, NŠ vaikų 5 ir suaugusiųjų 4 programos, atitinkančios bendruomenės galimybes, poreikius ir lūkesčius. 2023 m. parengiau naujus ir atnaujinau dokumentus, kurie suteikia galimybes organizuoti ir koordinuoti mokyklos veiklą: Kėdainių dailės mokyklos darbuotojų darbo apmokėjimo sistema (patvirtinau 2023 m. birželio 23 d. įsakymu Nr. V-1-46), Kėdainių dailės mokyklos mokinių važiavimo išlaidų kompensavimo tvarka, Kėdainių dailės mokyklos mokinių elgesio taisyklės, Darbuotojų asmeninių daiktų naudojimo tvarka, Atlyginimo už neformaliojo švietimo programas mokėjimo tvarkos aprašas, Mokinių priėmimo į Kėdainių dailės mokyklą tvarkos aprašas (patvirtinau 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-1-57), Kėdainių dailės mokyklos darbo tvarkos taisyklės (patvirtinau 2023 m. gruodžio 29 d. įsakymu Nr. V-1-91). Dokumentai paskelbti mokyklos interneto svetainėje. Kėdainių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybai pateikta (atsakymas į 2023-05-17 raštą Nr. K5-23) mokyklos rekomendacijų įgyvendinimo plano ataskaita „Dėl Kėdainių dailės mokyklos rekomendacijų įgyvendinimo“, 2023 m. spalio 10 d. Nr. V-10-87. Rekomendacijos įgyvendintos laiku ir tinkamai. Inicijavau atnaujinti mokyklos internetinę svetainę www.daille.kedainiai.lm.lt.</p>

	<p>Parengti mokytojų kvalifikacijos tobulinimo(si) planą, išskiriant prioritines sritis.</p> <p>Organizuoti mokinių darbų parodas ir kūrybos projektus.</p>	<p>programose, projektuose. Mokyklos bendruomenės renginiai (skaičius).</p> <p>Parengtas mokytojų kvalifikacijos tobulinimo(si) planas 2023 m. išryškins prioritines sritis ir leis plėtoti bendradarbiavimą, dalinimąsi gerąja patirtimi, siekti veiklos kokybės gerinimo.</p> <p>Parengtas ir teigiamai įvertintas (finansuotas) ir įgyvendintas bent vienas projektas.</p> <p>Organizuotų parodų skaičius.</p>	<p>dalyvauja mokyklos parodų pristatymuose, Tarptautinės vaikų gynimo dienos, mokslo metų pradžios ir pabaigos, pilietiškumo renginiuose, edukacinėse programose – velykinio kiaušinio marginimo vašku, kūrybinio piešinio, kaukių kūrimo, kalėdinio žaisliuko dirbtuvėse, 2023 m. veiklos plano rengimo darbo grupėje. 2023 m. 12 mokyklos bendruomenės renginių: Draugo diena, Diena kitaip, Moliūgadienis, Užgavėnės, Tolerancijos žibintas, Naktis mokykloje, Laisvi kurti ir kt. 2023 m. sausio 20 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-1-07 patvirtintame mokytojų kvalifikacijos tobulinimo(si) plane 2023 m. pasirinktos prioritines sritys: skaitmeninių kompetencijų stiprinimas; kompetencijų, reikalingų įtraukties principui įgyvendinti, tobulinimas; ugdymo praktikos ir didaktikos kompetencijų tobulinimas. Visi mokytojai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose 5 dienas per metus, dalinosi gerąja patirtimi veddami seminarus rajono mokytojams, pristatydami mokyklos patirtį respublikinėse konferencijose. Įgyvendinti 3 projektai: Kėdainių rajono savivaldybės vaikų vasaros stovyklų ir kitų neformaliojo vaikų švietimo veiklų programos „Vaikų vasaros keramikos stovykla“ vykdyta 2023 m. rugpjūčio 21–25 dienomis (1900 Eur), „Vandens pasaulis“ - 2023 m. rugpjūčio 21–25 dienomis (2000 Eur). Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programa „Kūrybiškumo ugdymas bendradarbiaujant“ vyko 2023 m. nuo spalio 9 d. iki gruodžio 8 d. (990 Eur). Projektai finansuoti Kėdainių rajono savivaldybės ir Mokyklos lėšomis. 2023 m. mokykla organizavo ypatingai daug, net 25 parodas Kėdainių mieste, rajone ir respublikoje, 10 parodų mokyklos „Mini“ galerijoje ir 3 parodas Smilgos 5A mokyklos pastate, 62 virtualias parodas. Parodose eksponuojami mokinių (vaikų ir suaugusiųjų) sukurti</p>
--	---	---	--

	<p>Stiprinamas keramikos programos prieinamumas ir kokybė.</p> <p>Organizuotos priemonės, stiprinančios mokinių motyvaciją.</p>	<p>Teikiama pagalba silpniau besimokantiems mokiniams.</p> <p>Gerinamos sąlygos įgyvendinti keramikos programą.</p> <p>Mokiniai skatinami dalyvauti respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose. Apdovanoti Kėdainių r. savivaldybės gabių mokinių fondo – 5 mokiniai.</p>	<p>numatytos tobulintinos sritys, pagalba mokiniams.</p> <p>Mokykloje daug dėmesio skiriama individualiam kontaktui su mokiniu. Visi mokytojai esant poreikiui konsultuoja individualiai. Didelis dėmesys skiriamas emocinio ryšio užmezgimui, galimybei vaikui atsiskleisti, individualiai pažangai.</p> <p>2023 m. mokykloje yra suformuotos 2 NVŠ keramikos grupės ir 2 NSŠ keramikos grupės, dirba du mokytojai keramikai. Norinčių mokytis skaičius ir susidomėjimas programa auga, todėl pagerinome programos prieinamumą ir ugdymo sąlygas. Mokykla įsigijo naują keramikos degimo krosnį (3000 Eur), įgyvendintas projektas „Vaikų vasaros keramikos stovykla“, populiarinantis keramikos meną, įsigyta keramikai reikalingų medžiagų ir priemonių.</p> <p>Dailės mokyklos mokiniai 2023 m. dalyvavo 9 tarptautiniuose konkursuose, 3 nacionaliniuose konkursuose ir Kėdainių rajono savivaldybės organizuotame Kalėdinio atviruko konkurse. 2023 m. Lietuvos dailės olimpiadoje Kėdainių rajonui atstovavo mūsų mokyklos mokinys Taironas Justinavičius. Kėdainių rajono savivaldybės gabių mokinių skatinimo fondui teikta apdovanoti 14 mokinių, kurie 2022–2023 m. m. laimėjo respublikos ir tarptautiniuose konkursuose prizines vietas. Piniginiai prizai skirti 14 mokinių, padėkos – 5 mokytojams.</p>
<p>1.2. Inicijuoti ir plėtoti veiklos pokyčius, burti bendruomenę lyderystės gebėjimų plėtrai.</p>	<p>Diegti komandinio darbo ir pasidalytosios lyderystės principus.</p>	<p>Organizuotas seminaras mokyklos mokytojams lyderystės ir komandinio darbo tema.</p> <p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) įsitraukimas dalyvauti darbo grupių veiklose, renginiuose, edukacinėse</p>	<p>Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programa „Kūrybiškumo ugdymas bendradarbiaujant“ subūrė mokyklos darbuotojus lyderystės ir kūrybiškumo plėtrai, organizuoti mokymai „Komandos stiprinimas“, paskaita „Pozityvaus psichologinio mikroklimato kūrimas bendruomenėje“.</p> <p>Organizuotas seminaras bendruomenei „Bendradarbiavimo kultūros kūrimas: kaip susikalbėti švietimo įstaigai ir tėvams“. Mokinių tėvai aktyviai</p>

			Atlikti programavimo ir struktūros pakeitimo, informacijos atnaujinimo darbai.
1.4. Dokumentų valdymo bendrosios informacinės sistemos (toliau – DBSIS) sukūrimas ir diegimas.	Įdiegta DBSIS. Dokumentų valdymas automatizuojamas, atsisakoma perteklinių funkcijų ir dokumentų. Mokyklos darbuotojai pagal savo funkcijas naudojami dokumentų valdymo sistema.	Sudaryta DBSIS diegimo komanda. Paruoštas ir įgyvendintas mokyklos pasirengimo pereiti prie centralizuotai teikiamų dokumentų valdymo bendrosios informacinės sistemos paslaugų veiksmų planas.	Sudaryta DBSIS diegimo komanda, patvirtinta direktoriaus 2023 m. sausio 31 d. įsakymu V-1-08, paskirti DBSIS paskyros administratoriai, patvirtinti direktoriaus 2023 m. vasario 10 d. įsakymu V-1-17. Sudarytas pasirengimo pereiti prie centralizuotai teikiamų dokumentų valdymo bendrosios informacinės sistemos paslaugų veiksmų planas, patvirtintas direktoriaus 2023 m. sausio 31 d. įsakymu V-1-08. Mokyklos darbuotojai pagal savo funkcijas naudojami dokumentų valdymo sistema.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijavau mokyklos pastato Paeismilgio g. 12A vidaus apšvietimo atnaujinimą elektros energiją taupančiomis priemonėmis. Įrengtas pastato teritorijos apšvietimas.	2023 m. smarkiai išaugus elektros kainoms, numatytas ilgalaikis mokyklos lėšų taupymas. Pastato išorės apšvietimas tamsiuoju metų laiku užtikrina bendruomenės saugumą.
3.2. Inicijavau renginį mokyklos bendruomenei, skirtą Lietuvos kariuomenės dienai.	Renginio tikslas – pilietiškumo nuostatų, demokratinės bendruomenės stiprinimas. Renginyje dalyvavo Europos Parlamento nario B. Ropės biuro Lietuvoje vadovė Rūta Bičiuvienė. Konkursuose dalyvavę mokiniai paskatinti rėmėjų ir mokyklos dovanomis.
3.3. Priėmiau Kėdainių moterų LIONS klubo iniciatyvą dalyvauti Tarptautiniame plakatų konkurse „Išdrįskime svajoti“, organizavau konkurso vykdymą, vertinimą ir apdovanojimus Dailės mokykloje.	Priemonė ilgalaikiai taikai kurti. Viešinama mokyklos veikla, skatinami mokiniai, kuriamas bendruomeniškumas. 3 mokinių darbai bus eksponuoti LR Seime 2024 m. vasario 22 d. Mokiniais, tėvams ir mokytojams organizuota išvyka į Seimą..

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimo žmonėms
7.2. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo

V SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Kėdainių dailės mokyklos taryba pritaria direktorės Jovitos Buinevičienės 2023 metų vadovo veiklos ataskaitai. Įstaigos veiklos rezultatai vertinami teigiamai, visi suplanuoti kokybiniai ir kiekybiniai veiklos rodikliai įgyvendinti. Metinę veiklos ataskaitą siūlome vertinti – labai gerai.

Mokyklos tarybos pirmininkė

Jovita Nevierienė 2024-01-31

9. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

labai gerai. Įstaigos vadove įvykdyta visose srityse ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius

Kėdainių r. savivaldybės meras

Valentinas Tamulis 2024-02-28

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

labai gerai.

Susipažinau.

Kėdainių dailės mokyklos direktorė

Jovita Buinevičienė

2024-02-28

**KĖDAINIŲ DAILĖS MOKYKLOS
DIREKTORĖS JOVITOS BUINEVIČIENĖS**

2024 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

2024 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
1. Užtikrinti kokybišką ugdymo(si) įvairovę.	<p>Sudarytos sąlygos ugdytis įvairių ugdymosi poreikių turintiems mokiniams.</p> <p>Sudarytos sąlygos mokiniams dalyvauti trumpalaikėse neformaliojo ugdymo programose, tenkinant saviraiškos ir pažinimo poreikius.</p> <p>Sudarytos sąlygos ugdytis suaugusiems asmenims.</p> <p>Užtikrinta mokinių ugdymosi pasiekimų ir pažangos priežiūra.</p> <p>Pagerinti mokinių ugdymosi pasiekimai.</p>	<p>2024–2025 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius – ne mažiau kaip 10.</p> <p>2024–2025 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2024 m. spalio 1 d. duomenimis) – ne mažiau kaip 500.</p> <p>SUP mokinių, dalyvaujančių programose, ne mažiau 2 proc. bendro mokinių skaičiaus</p> <p>Naujų NVŠ ir NSS programų pasiūla, ne mažiau 2 programos.</p> <p>Atnaujinta mokinių pasiekimų vertinimo ir individualios pažangos matavimo tvarka.</p> <p>Ne mažiau kaip 2 kartus per metus vykdoma pasiekimų pokyčio refleksija.</p>
2. Užtikrinti personalo darbui ir vaikų ugdymui palankų mikroklimatą, kryptingai siekti atsakingo, efektyvaus profesinio potencialo stiprinimo.	<p>Nustatytos ir suplanuotos priemonės mikroklimato gerinimui.</p> <p>Sukurta stipri bendradarbiavimosi ir dalinimosi mokykloje kultūra.</p>	<p>Parengtas bendruomenės narių mikroklimato klausimynas (I ketv.).</p> <p>Atlikta apklausa, rezultatai ir išvados pristatyti Mokyklos ir Mokytojų taryboms (II ketv.)</p> <p>Sudarytas priemonių ir rekomendacijų planas mikroklimato gerinimui (III ketv.).</p> <p>Parengta ilgalaikė mokytojų kvalifikacijos tobulinimo(si) programa, išskiriant prioritetines sritis.</p> <p>Atliktos savianalizės ir į(si)vertinimo procedūros (vasaris, birželis).</p> <p>Mokyklos bendruomenės renginiai (ne mažiau 5).</p> <p>Projektai, parodos (ne mažiau 10).</p> <p>Mokytojų patirties sklaida – ne mažiau 5 renginiai.</p>

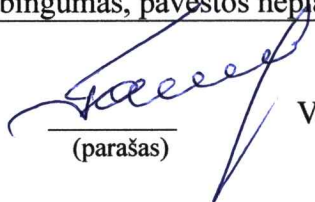
3. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią ugdymosi aplinką.	<p>Nustatyta ir įvertinta esama ar galima rizika darbe.</p> <p>Atnaujintos mokyklos klasių ir bendrojo naudojimo patalpos.</p> <p>Aprūpintos šiuolaikinėmis technologijomis mokymo klasės.</p> <p>Pritaikyta mokyklos teritorija ugdymo procesui.</p>	<p>Organizuotas (nupirkta paslauga) profesinės rizikos vertinimas, nustatyti rizikos veiksniai, galintys kelti pavojų darbuotojo saugai ir sveikatai.</p> <p>Įrengta poilsio erdvė mokiniams II aukšte, atlikti būtini remonto darbai bent 2 klasėse.</p> <p>Grafinio dizaino ir dailėtyros klasė aprūpinta interaktyviu ekranu (1 vnt), planšetiniais kompiuteriais (bent 10 vnt.) ir spalvotu spausdintuvu (1 vnt).</p> <p>Parengtas projektas būsimai lauko klasei.</p>
--	---	--

Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

1. Teisės aktų kaita.
2. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, pavestos neplaninės užduotys).

Kėdainių r. savivaldybės meras



(parašas)

Valentinas Tamulis

2024-02-28

Susipažinau.

Direktorė



(parašas)

Jovita Buinevičienė

2024-02-28